

8. Mai 2024 Hannover

# 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

## Fotoprotokoll

Eingeladen haben:



## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

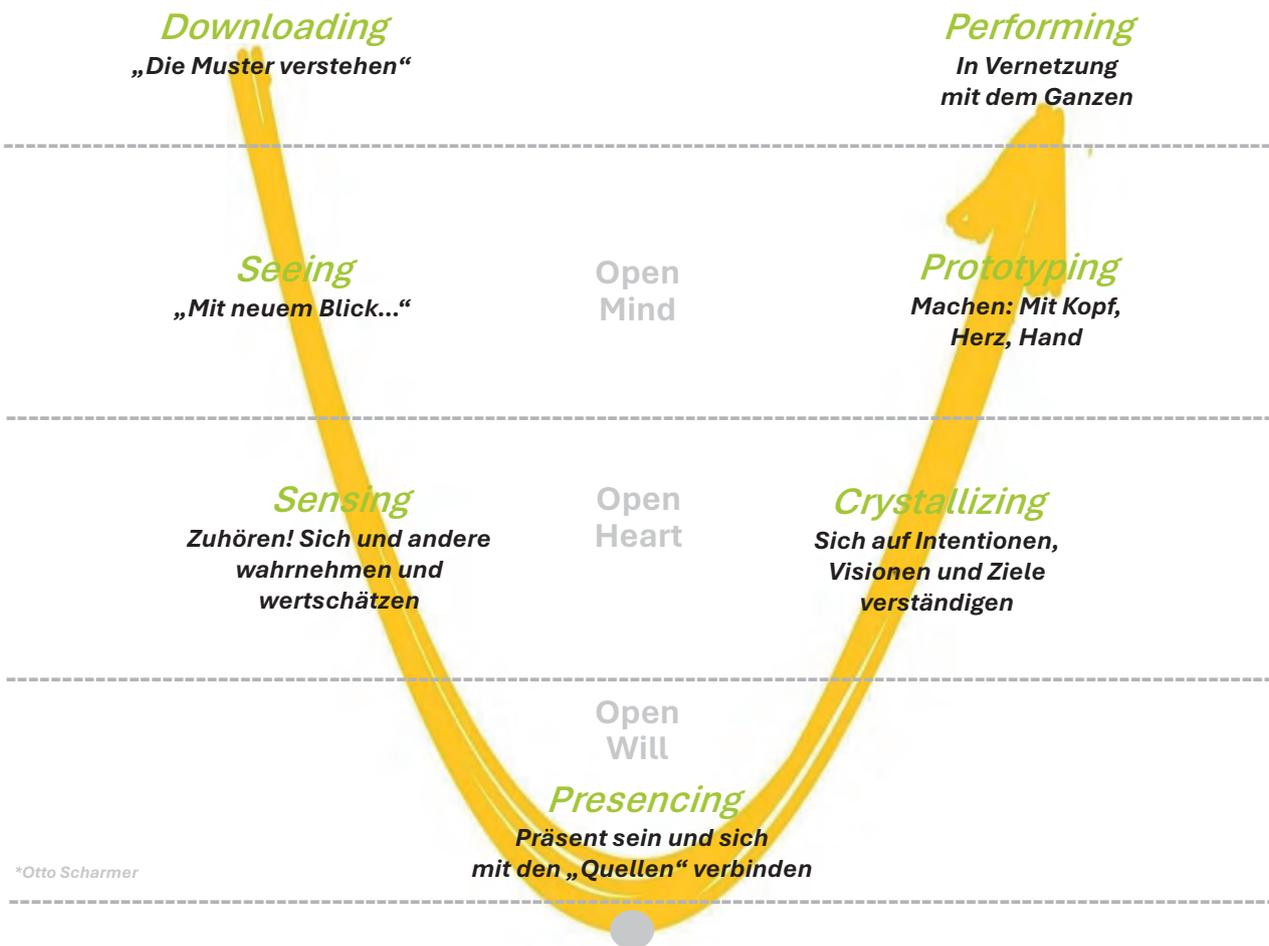
Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

### Der gemeinsame Start

- ➔ Begrüßung zusammen mit Gesprächen zu zweit oder in kleiner Runde
- ➔ Theorie U für das Design der kollaborativen Zusammenarbeit im Sinne von WeQ more than IQ
- ➔ Anliegen / Angebote und Ziele für heute
- ➔ Trägerschaft für Inhalte und Ablauf des Schwammstadt-Tag

# Theorie U\*

Ein kraftvolles Framework oder Prozessmodell,  
um Neues in die Welt zu bringen



Die Zukunft ist eben nicht so einfach antizipierbar, sonst würden wir sie schon längst erleben.

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

### UNSER ANLIEGEN UND ANGEBOT

Für jede komplexe Aufgabenstellung ein  
NETZWERK als **INNOVATIONS-ÖKO-SYSTEM**  
zu nutzen, dass beste Lösungen ermöglicht

### DIE ZIELE für heute

Die **THEMEN UND ANLIEGEN** aus dieser Runde  
sind die Grundlage für die (parallelen) Gespräche:

- ➔ Die WaterWise INITIATIVE auf den Weg bringen
- ➔ Mit STUDIERENDEN Zukunft in der Praxis schaffen
- ➔ Die Möglichkeiten GEOINFORMATIONEN zu nutzen
- ➔ INSTRUMENTE UND METHODEN der Beteiligung kennenlernen
- ➔ .....

In Kooperation mit dem WeQ Institute: WeQ more than IQ

Konkretisieren: **WAS** entstehen soll  
und **gemeinsam** handeln



8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

### PROGRAMM

**09:30 Uhr** Ankommen: Erste Gespräche bei einem Kaffee

**10:00 Uhr** Begrüßung zusammen mit einer Kennenlernphase

*Wer ist heute dabei - und worum geht es?*

#### Gemeinsam die Übersicht der Inhalte und Workshop-Phasen planen

- Sammlung der Anliegen / Themen aus dem Kreis der Teilnehmenden
- Auf Grundlage der Ergebnisse des ersten Treffens sind nachfolgende Themen vorbereitet und im Angebot für den Diskurs:
  - Der Charakter / die Persönlichkeit, die Plattform, das Netzwerk als Initiative für die Entwicklung und Transformation von Zukunftskompetenzen
  - Der digitale Zwilling als Produkt und Modell, Geoinformationen zukunftsorientiert und kollaborativ einsetzen zu können
  - Erfahrungen aus Planung vor der Planung - bzw. das Format Projektstisch als Instrument der frühzeitigen Beteiligung und Planung
  - Kooperation von Hochschule und Praxis: Studierende als Partner:innen in der kollaborativen Zusammenarbeit gewinnen und begleiten

#### Erfahrungsaustausch (Parallele Mini-Workshops)

*Anforderungen / Herausforderungen / Notwendigkeiten - auch Ziele - zu den einzelnen Themen skizzieren und Ideen zur Realisierung für eine Kurzpräsentation in der großen Runde konkretisieren*

#### Konkretisierung von Empfehlungen zu Good Practice

*Trägerschaft und Commitment zu Zielen und Anforderungen an die Umsetzung von Vorschlägen und der Initiative als ein Netzwerk*

#### Konkret werden

*Was nehmen wir uns vor bzw. Was ist der Beitrag von wem  
Formate / Angebote des Netzwerkes (Fachinhalte und Vorgehen)*

#### Abschluss und Feedback bis 16:30 Uhr

Wir gestalten den Tag als ergebnisoffenen Erfahrungsaustausch und gleichzeitig als Lernforum. Pause ist immer - Getränke sind organisiert. Wir planen gemeinsam die Zeiten für Gespräche und die Zeit für einen Mittagsimbiss.



8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

➔ Die Themen und Anliegen  
der Teilnehmenden

# 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

Thema

Das Format  
Projektisch  
weiter entwickeln

Initiator Hedra Siekmann  
Interessenten

Thema

Water Wise- Initiative  
weiterentwickeln  
- Inhalte, Strukturen, Rahmen  
- Compliance

Initiator Katrin Flasche, Ulrike Dittel  
Interessenten

Thema Schwammstadt - Umsetzung

- Wo stehen die Kommunen im Planungsprozess?
- Warum scheitert die bisherige Umsetzung?  
(Förderung / Know-How / -)

Initiator Kim Ziesemß  
Interessenten

Thema

- Aufbau des Netzwerkes
- Struktur des "
- Finanzierung  
des Netzwerkes

Initiator Alle / Unter-AG  
Interessenten H.-O. Ueusthoff

Thema

Wie schafft man es nicht  
"nur zu reden" sondern ins  
Handeln zu kommen?

Initiator Wiss. Schmar  
Interessenten

Thema Digitaler Zwilling

- Was gibt es?
- Wo ist es?
- Wie ist es?
- Wie funktioniert es?
- Was bringt was?

Initiator Wolfgang Beckroge  
Interessenten

Thema

Ins <sup>konkrete</sup> Handeln kommen  
in der Stadtverwaltung  
- wie in die Entscheidungsebene / (Politik) kommunizieren

Initiator Fla Bohmer  
Interessenten

Thema

Open Data  
Sensibilisierung zur Nutzung  
Daten / Visualis.

Initiator Zschib  
Interessenten

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

➔ **Parallele Gespräche  
und Workshop  
zu den gewählten  
Themen / Anliegen**

## INSTRUMENTE UND METHODEN

*Projektisch zum fachübergreifenden Ideenaustausch*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

### Worum geht es?

- Integrales Arbeiten durch offenen fachübergreifenden Austausch zu konkreten Projekten - über ein kreatives Gesprächsformat zur Konkretisierung bestehender Fragen, Herausforderungen und Hindernisse
- Förderung neuer oder bislang unberücksichtigter Perspektiven in der Projektplanung und Bearbeitung
- Aufzeigen von Möglichkeiten zur Erprobung und Implementierung von „Projektischen“ im Verwaltungshandeln
- Unterstützung bei der Einführung und Nutzung des Formates durch die PFI, das WeQ Institute und durch dieses Netzwerk

### Worauf kommt es an:

*Erfahrungen und Empfehlungen*  
zur Arbeit mit dem Format

Der Austausch dazu fand in  
einzelnen Gesprächen statt...

Der Vorschlag vom 1. Schwammstadt-Tag: Eine Plattform / ein Netzwerk entstehen lassen

## Die WaterWise Initiative

*Das Netzwerk zur Entwicklung und zum Transfer von Zukunftskompetenzen, um gemeinsam ins Handeln zu kommen*



### ➔ Vorschläge aus Vorbereitungstreffen:

#### Zur Initiative:

##### **Water-Life-Balance in Siedlungsräumen**

Die Initiative Schwammstadt-Tag öffnet neue Horizonte für alle, die leidenschaftlich an der Gestaltung von Siedlungsräumen mitwirken möchten, in denen wir und die nachfolgenden Generationen mit dem Wasser und mit Demut vor der Macht des Wassers gut und sicher leben können.

##### **Eine Initiative, die mehr kann – WE-Q is more than IQ**

Hinter dieser Initiative stehen Visionäre und Fachleute, die davon überzeugt sind, dass neben Fachwissen eine Haltung, die den gesamtsystemaren Ansatz und die Verantwortung jedes Einzelnen verinnerlicht, notwendig ist. WE-Q is more than IQ.

Unsere Mission ist es, gemeinsam als Community zu lernen und zu wachsen, Erfahrungen zu teilen und durch kollaboratives Engagement und mit Future Skills einen echten Fortschritt zu erreichen.

##### **Lassen Sie uns gemeinsam die Weichen für die Zukunft stellen.**

Ihre Expertise und Ihr Enthusiasmus sind der Schlüssel zu unserer gemeinsamen Vision resilienter und nachhaltiger Siedlungsräume, in denen ein Leben mit dem Wasser möglich ist. Sie können sich – jenseits von aktuellen Zuständigkeiten – einbringen, Erfahrungen und Wissen teilen und WE-Q als Erfolgsinstrument für die Gestaltung gesamtsystemischer Herausforderungen erleben und transferierbar machen.

##### **Wer steckt dahinter?**

Initiiert von Dr.-Ing. Marko Siekmann, Prof. Ralf Engels, Dr. Wolfgang Beckröge und Peter Helbig, die bereits in der Metropolregion Ruhr an ähnlichen Konzepten gearbeitet haben – und nach dem 1. Schwammstadt-Tag von Dr. Katrin Flasche, Dr. Ulrike Düwel.

##### **Wer ist eingeladen?**

- Personen mit Interesse an der Entwicklung nachhaltiger, klimakompatibler Siedlungsräume – mit Water-Life-Balance.
- Fachleute und Lernende, die ihr Wissen und ihre Erfahrungen teilen und in echte Fortschrittskonzepte einbringen möchten – aus Verwaltungen, Kommunalpolitik, von Lösungsanbietern und Hochschulen.
- Sponsoren und Investoren, die vom WE-Q überzeugt sind und die Initiative als solche oder konkrete Projekte unterstützen möchten.

##### **Was bieten wir an?**

- „Schwammstadt-Tage“, Deep-Talks, Summits, Podcasts und eine Online-Plattform für den Austausch und die Entwicklung von Water-Life-Balance-Lösungen in Siedlungsräumen.
- Das Selbstverständnis des WE-Q und das Erleben und Weiterentwickeln von Future Skills, als konkrete Grundlage des Zusammenwirkens in der Initiative.
- Entwicklung von White-Papers und Lösungsansätzen.

##### **Wie Sie teilnehmen können**

- Engagement als Teil der Community, Beitrag durch Wissen, Erfahrungen oder finanzielle Unterstützung.
- Aktive Mitwirkung bei unseren Veranstaltungen und an der Online-Plattform.

Der Vorschlag vom 1. Schwammstadt-Tag: Eine Plattform / ein Netzwerk

Wording  
"Water Wise"  
Mischung, Message, Wirkung

# Die WaterWise Initiative

Das Netzwerk zur Entwicklung und zum Transfer von

Zukunftskompetenzen, um gemeinsam ins Handeln zu kommen

## Vorschlag für den Austausch

### ➔ Was kann durch das Netzwerk entstehen?

Wovon brauchen wir mehr in Politik, Verwaltung und in der Gesellschaft...

gründlichkeit  
keine Projekte schaffen  
im Denken  
so werden wir anders  
aufstellen

Komplexes Thema  
- alle Akteure  
ins Handeln kommen

Unser zu dem Netzwerk  
Zielgruppe bei  
Transformation  
& Transfer  
erzielen

### ➔ Welche Herausforderungen sind zu meistern?

Was können die Ziele unserer Initiative sein...

Ziel:  
Politik erreichen  
Sucht für  
Tatortlichkeit

Wichtige Fachbereiche  
- WU, Grün, Raumpl.  
→ Verwaltung + ...  
+ Infrastruktur + KompV

Tätigkeitsbereich  
Nds.  
NRW  
national

### ➔ Um WAS müssen wir uns kümmern, damit das Vorhaben gelingt?

Legitimation, Ressourcen, Know-how, Kommunikation, Vermittlung, Transfer...

Fachlichkeit  
Verwaltung  
Politik

### ➔ WER kann / will was zum Erfolg beitragen?

Personen / Institutionen und was genau ist deren Beitrag

in Bewegung / Wandel  
kommen  
Methodik  
oder für einen Konsens

### ➔ Der Auftakt:

Ideen / Empfehlungen für einen „öffentlichkeitswirksamen“ Start

# GEOINFORMATIONEN

*zukunftsorientiert und kollaborativ einsetzen können*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

## Einladung zum Diskurs

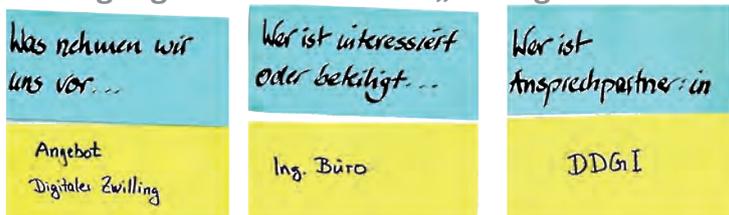
- ➔ Bedeutung, Rolle und Funktionalitäten des „Digitalen Zwilling“ für die Schwammstadt



- ➔ Geoinformationen nutzbar machen



- ➔ Beteiligung an der Task Force „Untergrund“ des DDGI



- ➔ Deep Talk: Empfehlungen für die Zusammenarbeit zur Nutzung von Geoinformationen konkretisieren und in die Praxis bringen

### Was ist im Sinne von *WeQ more than IQ* zu gestalten

**Kollaborative Formate der Zusammenarbeit** zwischen den Verantwortlichen kommunaler Bereiche und den Studierenden initiieren, organisieren und begleiten.

### Was ist die Rolle und Funktion der *Studierenden*

Die Studierenden bringen sich als neutrale Partner:innen mit den  **kreativen und innovativen Potenzialen der jungen Generation** in kommunale Vorhaben ein.

### Auf welche *Prämissen* kommt es an

- ➔ Die Studierenden sind auf „Augenhöhe“ Teil des Prozesses, der vernetzt und begleitet von der **TH Köln, dem WeQ Institute und vom Netzwerk WaterWise** unterstützt wird.
- ➔ Es ist das Format **für gemeinsames Lernen** zur Konkretisierung und Vermittlung der **Future Skills** und der Good Practice - Beispiele integraler Handlungskonzepte.
- ➔ Leitende Bilder - gemeinsam entwickelt - von einem idealen Zukunftsergebnis zusammen mit einer wertorientierten Kultur der Zusammenarbeit sind die Grundlage für das **„Soziale Betriebssystem“**.
- ➔ Die gemeinsame Gestaltung des Gelingens, in der jede Person und Institution sich mit bestmöglichem Know-how und den notwendigen Ressourcen engagiert, **lässt Ziele Wirklichkeit werden**.
- ➔ .....



8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik



# Schwammstadt - Umsetzung: Vom Reden zum Handeln

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik



### Notizen zu: Team

- Kim Zieseniß, PFI  
Planung, Entwässerungskonzepte, Starkregengefährden- und Risikokarten
- Korlo Siermann  
Vision und Rolle Ulißen...
- Pia Böhmer Stadt BS  
Instr.-management & Controlling  
Entwässerung
- Hannah Focken  
Stadtentwässerung BS  
Kanalplanung, Erneuerung/ Instandhaltung
- Luisa Eichner Anstalt-Te-  
zial Herford  
-Projektleitung/Verwaltung
- Tugay Polat  
Stadtentwässerung Langenhagen  
Kanalbau, Kanalsanierung,  
Starkregenberatung
- Annette Antkowiak  
Stadt Braunschweig, Stelle  
Stadtentwässerung
- Hilke Kliche Aufsicht  
-Planung  
Controlling

### Themen

- Zuständigkeiten Finanzen
- Generationen -  
wechsel

### Was nehmen wir uns vor...

- Online-Meeting  
zu „Wie-bewege-  
ich-was“
- Formulierung gemeinsamer  
Visionen
- Gegenseitige Motivation,  
gemeinsame Erarbeitung  
von Forderungskatalog
- Politik bewegen  
die Umsetzung  
voranzutreiben

### Vorgehen

- Erfahrungsaustausch  
-intern  
- neue Netzwerke +  
Plattformen
- Zusammenarbeit  
der Kommunen
- Legitimation durch  
höhere politische  
Ebene
- Hierarchische/s  
Strukturen/Denken  
„aufbrechen“

### Wer ist Ansprechpartner:in

- Pia Böhmer  
Stadt BS

### Wer ist interessiert oder beteiligt...

- SE/BS + Stadt  
BS, UBA Herford  
SE Langenhagen
- TH Köln  
PFI

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik



### Übersicht möglicher Initiativen

Die Idee ...  
(Das Angebot)

Wie engagen wir es  
finanziell - Förderantrag  
Bfmg, DBU!

Ländlicher Raum  
auch thematisieren  
Lösung gemeinsam  
finden

Reise  
↳ Doppelcharakter  
als Präsenzstrategie  
u. Lösungsprozess

Hybride Bericht Klare  
Alternativen  
- es ist das Budget  
unlösbar

Politik muss  
ermittelt werden  
↓  
schrittweise + überprüfbar  
"endlich" erledigt!

+ "Bridging Lösungen"  
mit denken!  
Recht ist drinnen?

Wer ist interessiert  
oder beteiligt ...

Wer ist  
Ansprechpartner:in

Ralf Hilmes  
Julia Oberdorffs  
Ulrike Düssel  
Ralf-Dirk Weitzel  
Katharina Fiedler

Der nächste  
Schritt

Nächstes Treffen - Zoom  
Ende Mai

Konzept → Vorschlag  
zur Umsetzung Ende Juni

Voraussetzungen  
in Kommunen & etc.  
Hochschule

Voraussetzungen  
für die Studierenden  
gemeinsame  
Projekte/Ziele

Emily, Lukas,  
Niklas, Adrian

Düssel, SEU  
Engels, TH Köln

WeQ und Part

Konzept-Entwurf  
→ bis Ende Juni

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik



➔ Notizen zu:

Der nächste Schritt

Die Idee ...  
(Das Angebot)

Wer ist interessiert...  
oder beteiligt. -

Wer ist  
Ansprechpartner: in

Angebot  
Digitaler Zwilling

Ing. Büro's

DDGI

Leitfaden Digitaler  
Zwilling - untergrund Version I  
bis Septemb 24

Online Meeting  
"Wie bereite ich was"

Die Workshop -  
Runde

Braunshweis  
- siehe Prunwand -

→ 1. Treffen bis 25. Mai  
Pia Böhm

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

„Ich will jetzt etwas ändern...“

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik



### Nächste Schritte / Vereinbarungen

- ▷ TN-Liste an alle...
- ▷ Vorschlag zum Austausch & zur Beteiligung über Online-Format (Times / Miro...) durch die Waterwise Initiative bis Ende Juni  
Test mit Miro und dem Protokoll in Mai
- ▷ Nächstes Treffen im September (Ende)  
Spatgeber-Rolle klären

### Empfehlungen:

Themenschwerpunkte → die Lücken unsere Stärken...	Transdisziplinäre Zusammenarbeit organisieren...	Kräfte / Inhalte bündeln...	Formate für kollegiale Beratung	Mehr "Best Practice" - wie bekommt man? ins Boot...
Eine Adresse für diese Initiative	Vorbereitung des nächsten Treffens - Beteiligung -	Wunsch auch inhaltliche Themen - fehlt. Hintergrund -		

### TN:

Wolfgang Beckrüge	Mas-Lo Siedmann	Stellen Gerke, PFI
Ulrike Düvel	Lukas Brähler -TH Köln-	Hans-Otto Weusthoff
TUGAY POLAT	Adrian Ruiz	Marcus Füssel PFI Planungsgemeinschaft
Julia Oberdörffer	Peter Heibig	Kim Ziesenis PFI Planungsgemeinschaft
Emily Otto / TH Köln	Niklas Horstmann	Verena Thöne
Hannah Fooker	Pia Böhmmer	doisa Eichner
Fabian Zuchiatz	Annette Quetscher Stadt Braunschweig	
Katrin Flasche	Ralf Engels	

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

 **Anhang**

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

### Die Initiatorinnen und Initiatoren

#### Dr. Katrin Flasche

Geschäftsführerin, UAN Kommunale UmweltAktioN

#### Dr.-Ing. Marko Siekmann

Geschäftsführer, PFI Planungsgemeinschaft

#### Prof. Ralf Engels

Technische Hochschule Köln  
Fakultät für Bauingenieurwesen und Umwelttechnik  
Fakultät für Raumentwicklung und Infrastruktursysteme

#### Dr. Wolfgang Beckröge

Meteorologe, Präsident Deutscher Dachverband für Geoinformation  
Langjährige Erfahrungen im öffentlichen Dienst

#### Peter Helbig

WeQ Institute,  
Beauftragter für Nachhaltigkeit, WeQ Projekte & Future Skills

#### Dr. Ulrike Düwel

Dr. Ulrike Düwel, MD´in a.D. mit langjähriger Erfahrung in der strategischen Steuerung von Umweltschutzprojekten über kommunale und Landesgrenzen hinweg.



## Was macht das WeQ Institute

Das WeQ Institute fördert und fordert vor dem Hintergrund komplexer sowie zukunftsweisender Aufgabenstellungen die Herangehensweisen, kollaborative Intelligenz mit Know-how und Erfahrungen aus verschiedensten Disziplinen zusammenzubringen, um evolutionäre Entwicklungen zu ermöglichen.

Die Fähigkeiten und Kompetenzen, also die **Future Skills**, die Veränderung, Entwicklung und Transformation in Organisationen und Systemen ermöglichen, entstehen aus einer Kombination von Haltung, Verhalten und gesamtsystemischem Handeln im Sinne von "**WeQ more than IQ**".

Um die großen Herausforderungen, vor denen wir in vielen Bereichen stehen, erfolgreich bewältigen zu können, sind die zukunftsweisenden Fähigkeiten, die wir benötigen, gemeinsam zu gestalten.

Zusammen mit den Partnern des WeQ Institute sowie mit den Verbindungen zu nationalen und internationalen Netzwerken aus Verwaltung, Politik, Wissenschaft und Zivilgesellschaft lassen sich im gemeinsamen Dialog Vorgehenskonzepte konkretisieren und im Prozess der Zusammenarbeit durch Reflexion und Erfahrungslernen die Future Skills vermitteln und somit Zukunftskonzepte erfolgreich umsetzen. <sup>1</sup>

Hier sind einige Besonderheiten des WeQ Institute:

1. **Ganzheitlicher Ansatz:** Das WeQ Institute betrachtet Probleme und Herausforderungen aus einem ganzheitlichen Blickwinkel und fördert systemisches Denken und Handeln, um emergente Strategien für nachhaltige Lösungen zu entwickeln.
2. **Innovation und Kreativität:** Das WeQ Institute legt großen Wert auf Innovation und Kreativität und schafft einen Raum, in dem neue Ideen entstehen und innovative Ansätze gefördert werden.
3. **Netzwerk und Community:** Das WeQ Institute besteht aus einem starken Netzwerk von Partnern, Experten und Gleichgesinnten, um gemeinsam an Projekten zu arbeiten und voneinander und miteinander zu lernen.
4. **Praxisorientierung:** Das WeQ Institute legt großen Wert darauf, dass seine Arbeit praxisorientiert ist und konkrete Ergebnisse erzielt, die einen positiven Impact auf nachhaltige Entwicklungen und auf die Gesellschaft haben.
5. **Nachhaltigkeit und Ethik:** Das WeQ Institute setzt sich für nachhaltige Veränderungen ein und handelt stets ethisch und verantwortungsbewusst, um eine bessere Zukunft für alle zu schaffen.

Insgesamt zeichnet sich das WeQ Institute durch seine Vision, Werte und die Qualität seiner Arbeit aus, die darauf abzielt, die kollaborative Intelligenz zu stärken und die Welt zusammen mit den beteiligten Personen und Institutionen positiv zu verändern.

8. Mai 2024 Hannover

## 2. SCHWAMMSTADT-TAG

*„Ich will jetzt etwas ändern...“*

Im Sinne von WeQ Handeln in Verwaltung und Politik

